



## Richard PEYNOT

### Conseil en stratégie informatique, analyste du marché IT

06 84 48 74 13

[richard.peynot@acseitis.com](mailto:richard.peynot@acseitis.com)

Richard Peynot conseille les entreprises sur les problématiques suivantes :

- Le cycle de décision de sourcing, les différents modèles d'outsourcing, les scénarios offshore, cahier des charges et sélection de prestataires, contractualisation et "contract management".
- Les différentes typologies de directions informatiques, l'évolution du rôle de la DSI, les rôles et les métiers informatiques.
- La définition et la gestion des compétences informatiques, en particulier dans les situations d'externalisation et d'évolution du rôle de la DSI.
- Les grands projets de transformation : consolidation de contrats d'externalisation, réorganisation de la DSI, grands projets (CRM, ERP, fusion de DSI, etc), programme de mise à niveau des compétences.

### Parcours professionnel

Carrière commencée en 1982.

- ❑ Treize années au sein des sociétés de services Silicomp et Euriware : développement et management de projets informatiques (systèmes temps-réel embarqués et systèmes de contrôle-commande industriels).
- ❑ Près de six années comme responsable de veille technologique et de l'introduction des nouvelles technologies à la direction des systèmes d'information de PSA Peugeot Citroën.
- ❑ Analyste international du marché des services informatiques chez Forrester Research pendant sept ans.
- ❑ Création du cabinet de conseil ACSEITIS en 2008
- ❑ Interventions depuis 1991 dans plusieurs écoles : INT, INSTN, EPSCI (Groupe ESSEC), Formation continue UTC, ESGI et IONIS-STM.

### Formation

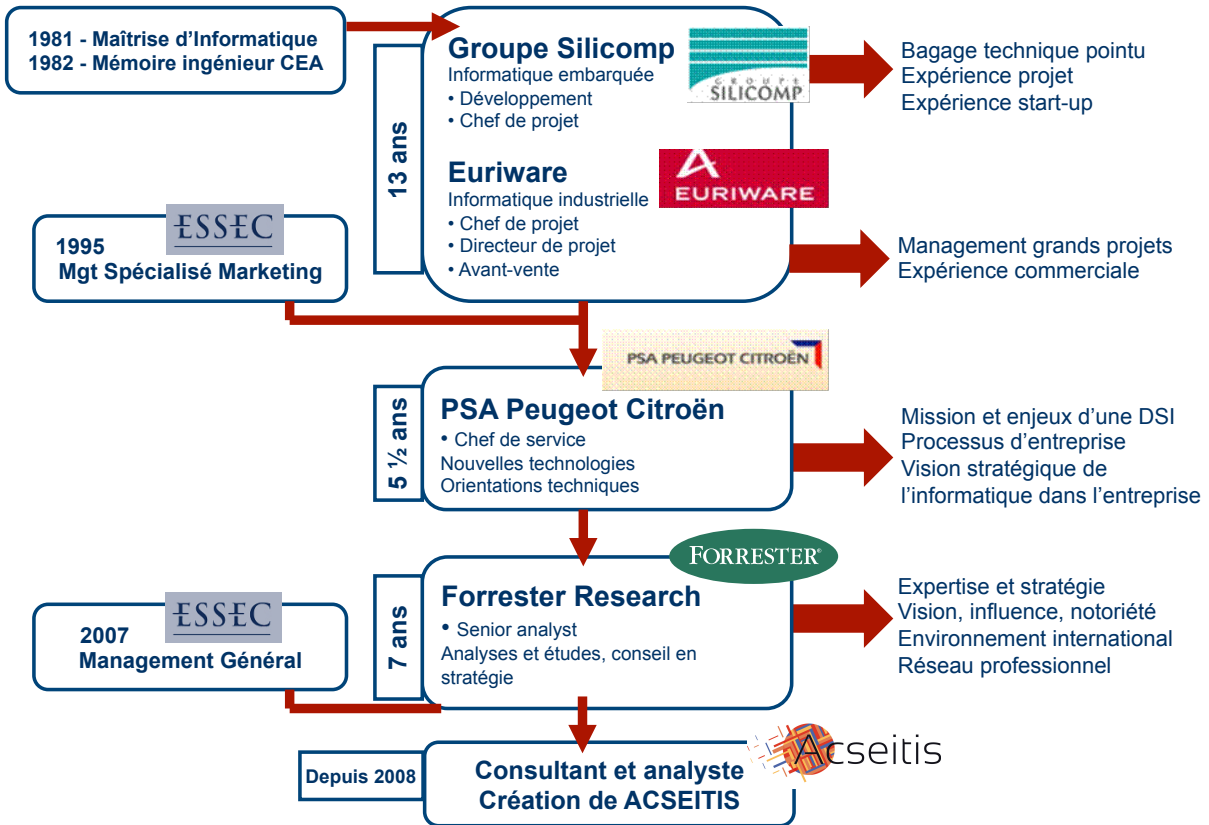
- ❑ Maîtrise d'informatique et Mathématiques Appliquées, Université de Grenoble (1981), suivie d'une formation d'ingénieur au CEA de Grenoble (1982)
- ❑ Diplôme de Management Spécialisé Marketing ESSEC (1995)
- ❑ Master en Management Général International ESSEC (2007)

### Le cabinet ACSEITIS



- ❑ Sourcing informatique : diagnostic et analyse stratégique, plan d'externalisation, cahier des charges, pilotage du processus de sélection de prestataires, contractualisation, contract management.
- ❑ Audit et benchmark de contrats d'externalisation
- ❑ Audit de projets
- ❑ Réorganisation de département informatique
- ❑ Gestion des compétences informatiques, évolution des métiers informatiques
- ❑ Veille technologique, veille marché, tendances du marché

<http://acseitis.typepad.fr> et [www.acseitis.com](http://www.acseitis.com)

---



## Carrière et résultats marquants

|   |  |
|---|--|
|  | <p>Grenoble – 1982 à 1987</p> <p>Développement de logiciels temps réels embarqués.<br/>Chef de projet en 1985.<br/>Actionnaire de la société dès sa création.</p> <p>Faits marquants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ La rédaction d’une méthodologie de développement pour la société.</li> <li>➢ La mise au point de logiciels particulièrement complexes (aéronautique et défense, recherche pétrolière, centres de recherche TDF, Renault et Matra).</li> </ul> <p><i>Bagage technique pointu</i><br/><i>Expérience start-up</i></p>   |
|  | <p>Paris – 1987 à 1995</p> <p><b>Chef de projet puis directeur de projets</b> d’informatique industrielle (automobile, énergie, nucléaire).</p> <p>Faits marquants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Conduite de plusieurs projets pour les industries automobile, nucléaire, manufacturière.</li> <li>➢ Le redressement de projets d’envergure en situation difficile, dans l’industrie nucléaire en particulier (Centrales EDF N4, Usine Cogema de la Hague).</li> <li>➢ L’implication dans la société : fusion Esia-Graphaël pour former Euriware, certification ISO 9001, support avant-vente, formation des chefs de projet.</li> </ul> <p><i>Management de grands projets</i><br/><i>Expérience commerciale</i></p> |

|   |   |
|---|---|
|    | <p>Paris - 1995 à 2000</p> <p><b>Chef de service</b> "veille technologique et orientations techniques"</p> <p>Faits marquants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Leadership sur les nouvelles technologies.</li> <li>➤ Conseil et influence auprès de diverses entités du Groupe (marques Peugeot et Citroën, Formule 1, production industrielle, design, R&amp;D, etc).</li> <li>➤ L'implication dans des instances transversales (homologation des logiciels, innovation, veille technologique, gestion des carrières, corps des architectes-urbanistes).</li> <li>➤ Auteur de guides et normes internes .</li> </ul> <p><i>Mission et enjeux d'une DSI - Vision stratégique de l'informatique dans l'entreprise</i><br/><i>Processus d'entreprise</i></p>                          |
|    | <p>Paris -2001 à 2007</p> <p><b>Analyste</b> du marché des services et des pratiques d'outsourcing</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Publication de 250 rapports, 120 conférences : CRM (2001 à 2003, marché des services informatiques et pratiques d'outsourcing de 2003 à 2007).</li> <li>➤ Missions de conseil en stratégie informatique.</li> <li>➤ Vision et leadership reconnus dans quelques domaines : intégration de données, strategic sourcing, outsourcing et offshore, gestion des compétences informatiques.</li> <li>➤ Présence dans les media.</li> <li>➤ Coaching de jeunes analystes.</li> </ul> <p><i>Expertise outsourcing et connaissance du marché</i><br/><i>Vision, influence, notoriété, réseau professionnel</i><br/><i>Environnement international</i></p> |
|  | <p>Paris – Depuis 2008</p> <p><b>Création du cabinet en 2008</b><br/><b>Conseil auprès des DSI, éditeurs de logiciels et sociétés de services</b></p> <p><i>Plus de 60 missions menées depuis 2008.</i></p>   |

- ❑ Publication de plus de 300 rapports, notes et articles majoritairement en anglais, plus de 150 conférences en français et en anglais, une centaine d'articles ou citations dans la presse.
- ❑ **Richard Peynot est l'auteur de l'ouvrage "Contractualisation et gouvernance de l'infogérance" publié chez Bookelis en mars 2015.**
- ❑ Intervenant en français et en anglais dans diverses écoles depuis 1991 : INT, INSTN, EPSCI, IONIS, UTC, ESGI.
  - Marché IT mondial et France
  - Coût et valeur ajoutée des systèmes d'information
  - Panorama des systèmes d'information
  - Fondements des systèmes d'information et rôle-organisation-fonctionnement de la DSI
  - Externalisation informatique
  - Veille technologique
  - Gestion de la complexité
  - Évolution des métiers informatiques
  - Référentiels IT
- ❑ **Certifié eSCM (e-Sourcing Capability Model)**

## Domaines d'expertise

### 1 – Sourcing informatique et externalisation

- Les modèles de sourcing informatique
- Stratégies de sourcing – Sélection des domaines à externaliser – Analyse de faisabilité et analyse d’impact
- Audit et diagnostic des prestations des fournisseurs de services (infrastructure, TMA)
- Sélection de prestataires – Conduite d’appel d’offres
- Contractualisation – Aspects juridiques – Problématiques de transfert de personnel
- Recours à l’offshore
- Gouvernance de l’outsourcing – Contract management (interim manager) – Accompagnement de contract managers nouveaux dans la fonction

## **2 – La transformation des Directions des Systèmes d’Information**

- Le nouveau rôle de la DSI – Les relations avec les métiers de l’entreprise
- Restructuration / réorganisation – Définition des missions, définition des postes clés – Modélisation des processus
- Audit d’une DSI et du système d’information

## **3 – Les modes de fonctionnement et processus des éditeurs de logiciels**

- Audit-diagnostic des modes de fonctionnement, processus, définitions des rôles et fonctions
- Programme de transformation / ajustement

## **4 – L’adaptation des compétences informatiques**

- Cartographie des métiers – Référentiels métiers informatiques
- L’adaptation des compétences au nouveau rôle de la DSI et aux changements technologiques

## **5 – Le marché des services informatiques**

- Chiffres du marché, croissance, impact de l’économie mondiale, évolution du marché, acteurs.
  - Positionnement concurrentiel
  - Benchmarks
-