



Richard PEYNOT

Conseil en stratégie informatique, analyste du marché IT

06 84 48 74 13

richard.peynot@acseitis.com

Richard Peynot conseille les entreprises sur les problématiques suivantes :

- Le cycle de décision de sourcing, les différents modèles d'outsourcing, les scénarios offshore, cahier des charges et sélection de prestataires, négociation, contractualisation et "contract management".
- Les différentes typologies de directions informatiques, l'évolution du rôle de la DSI, les rôles et les métiers informatiques.
- La définition et la gestion des compétences informatiques, en particulier dans les situations d'externalisation et d'évolution du rôle de la DSI.
- Les grands projets de transformation : consolidation de contrats d'externalisation, réorganisation de la DSI, grands projets (CRM, ERP, fusion de DSI, etc), programme de mise à niveau des compétences.
- La sûreté et la résilience du système d'information.
- La veille économique et technologique.

Parcours professionnel

Carrière commencée en 1982.

- ❑ Treize années au sein des sociétés de services Silicomp et Euriware : développement et management de projets informatiques (systèmes temps-réel embarqués et systèmes de contrôle-commande industriels).
- ❑ Près de six années comme responsable de veille technologique et de l'introduction des nouvelles technologies à la direction des systèmes d'information de PSA Peugeot Citroën.
- ❑ Analyste international du marché des services informatiques chez Forrester Research pendant sept ans.
- ❑ Création du cabinet de conseil ACSEITIS en 2008.
- ❑ Interventions depuis 1991 dans plusieurs écoles : INT, INSTN, EPSCI (Groupe ESSEC), Formation continue UTC, ESGI et IONIS-STM.

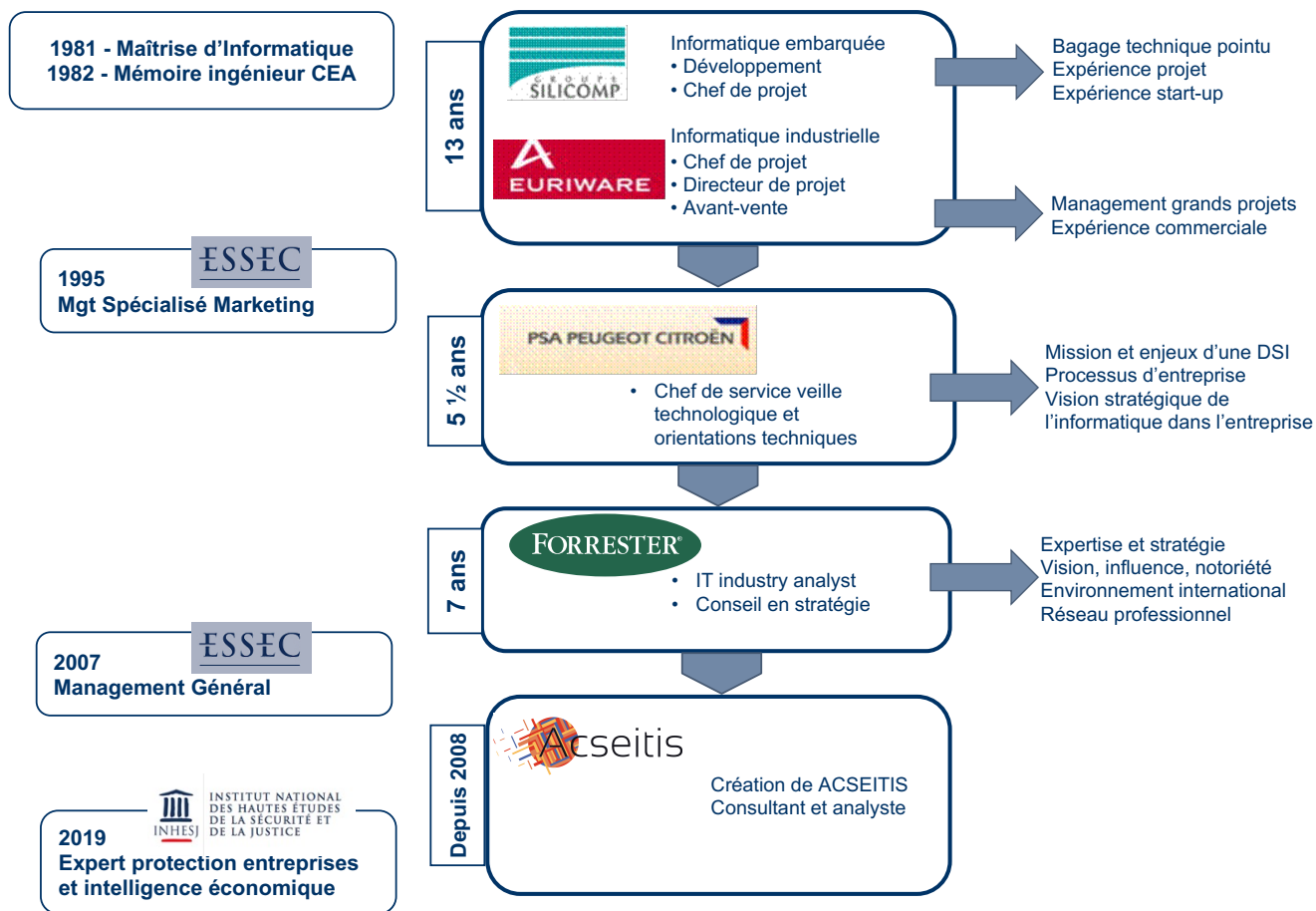
Formation

- ❑ Maîtrise d'informatique et Mathématiques Appliquées – Université de Grenoble (1981).
- ❑ Formation d'ingénieur au CEA de Grenoble (1982).
- ❑ Diplôme de Management Spécialisé Marketing – ESSEC (1995).
- ❑ Master en Management Général International – ESSEC (2007).
- ❑ Expert en protection des entreprises et intelligence économique – INHESJ (2019)



Le cabinet ACSEITIS




- ❑ Sourcing informatique : diagnostic et analyse stratégique, plan d'externalisation, cahier des charges, conduite d'appel d'offres, négociation et contractualisation, contract management.
- ❑ Audit et benchmark de contrats d'externalisation.
- ❑ Audit de projets.
- ❑ Diagnostic-évaluation du système d'information.
- ❑ Réorganisation de département informatique.
- ❑ Audit protection et sécurité du SI / analyse de risques.
- ❑ Gestion des compétences informatiques, évolution des métiers informatiques.
- ❑ Veille technologique, veille marché, tendances du marché.

<http://acseitis.typepad.fr> et www.acseitis.com.



Carrière et résultats marquants

| | |
|---|--|
|  | <p>Grenoble – 1982 à 1987</p> <p>Développement de logiciels temps réels embarqués. Chef de projet en 1985. Actionnaire de la société dès sa création.</p> <p>Faits marquants :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ La rédaction d'une méthodologie de développement pour la société. ➢ La mise au point de logiciels particulièrement complexes (aéronautique et défense, recherche pétrolière, centres de recherche TDF, Renault et Matra). <p><i>Bagage technique pointu</i> <i>Expérience start-up</i></p> |
|  | <p>Paris – 1987 à 1995</p> <p>Chef de projet puis directeur de projets d'informatique industrielle (automobile, énergie, industrie nucléaire).</p> <p>Faits marquants :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ Conduite de plusieurs projets pour les industries automobile, nucléaire, manufacturière. ➢ Le redressement de projets d'envergure en situation difficile, dans l'industrie nucléaire en particulier (Centrales EDF N4, Usine Cogema de la Hague). ➢ L'implication dans la société : fusion Esia-Graphaël pour former Euriware, certification ISO 9001, support avant-vente, formation des chefs de projet. <p><i>Management de grands projets</i> <i>Expérience commerciale</i></p> |

| | |
|---|---|
|  | <p>Paris - 1995 à 2000</p> <p>Chef de service "veille technologique et orientations techniques"</p> <p>Faits marquants :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Leadership sur les nouvelles technologies. ➤ Conseil et influence auprès de diverses entités du Groupe (marques Peugeot et Citroën, Formule 1, production industrielle, design, R&D, etc). ➤ L'implication dans des instances transversales (homologation des logiciels, innovation, veille technologique, gestion des carrières, corps des architectes-urbanistes). ➤ Auteur de guides et normes internes . <p><i>Mission et enjeux d'une DSI - Vision stratégique de l'informatique dans l'entreprise</i> <i>Processus d'entreprise</i></p> |
|  | <p>Paris -2001 à 2007</p> <p>Analyste du marché des services et des pratiques d'outsourcing</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Publication de 250 rapports, 120 conférences : CRM (2001 à 2003, marché des services informatiques et pratiques d'outsourcing de 2003 à 2007). ➤ Missions de conseil en stratégie informatique. ➤ Vision et leadership reconnus dans quelques domaines : intégration de données, strategic sourcing, outsourcing et offshore, gestion des compétences informatiques. ➤ Présence dans les media. ➤ Coaching de jeunes analystes. <p><i>Expertise outsourcing et connaissance du marché</i> <i>Vision, influence, notoriété, réseau professionnel</i> <i>Environnement international</i></p> |
|  | <p>Paris - Depuis 2008</p> <p>Création du cabinet en 2008 Conseil auprès des DSI, éditeurs de logiciels et sociétés de services Formation</p> <p><i>Plus de 80 missions menées depuis 2008.</i></p> |

- ❑ Publication de plus de 300 rapports, notes et articles majoritairement en anglais, plus de 150 conférences en français et en anglais, une centaine d'articles ou citations dans la presse.
- ❑ **Richard Peynot est l'auteur de l'ouvrage "Contractualisation et gouvernance de l'infogérance" publié chez Bookelis en mars 2015.**
- ❑ Intervenant en français et en anglais dans diverses écoles depuis 1991 : INT, INSTN, EPSCI, IONIS-STM, UTC, ESGI.
 - Marché IT mondial et France
 - Coût et valeur ajoutée des systèmes d'information
 - Panorama des systèmes d'information
 - Fondements des systèmes d'information et rôle-organisation-fonctionnement de la DSI
 - Externalisation informatique
 - Veille technologique
 - Gestion de la complexité
 - Évolution des métiers informatiques
 - Référentiels IT
- ❑ **Certifié eSCM (e-Sourcing Capability Model)**

Domaines d'expertise

1 – Sourcing informatique et externalisation

- Les modèles de sourcing informatique.
- Stratégies de sourcing – Sélection des domaines à externaliser – Analyse de faisabilité et analyse d'impact.
- Sélection de prestataires – Conduite d'appel d'offres.
- Négociation et contractualisation – Aspects juridiques – Problématiques de transfert de personnel.
- Recours à l'offshore.
- Audit et diagnostic de contrat d'externalisation (infrastructure, TMA, service desk).
- Gouvernance de l'outsourcing – Contract management (interim manager) – Accompagnement de contract managers nouveaux dans la fonction.

2 – La transformation des Directions des Systèmes d'Information

- Le nouveau rôle de la DSI – Les relations avec les métiers de l'entreprise.
- Restructuration / réorganisation – Définition des missions, définition des postes clés – Modélisation des processus.
- Audit-évaluation de la DSI : évaluation de sa performance (processus, méthodes et référentiels, organisation, compétences).
- Audit-évaluation du système d'information.

3 – Les modes de fonctionnement et processus des éditeurs de logiciels

- Audit-diagnostic des modes de fonctionnement, processus, définitions des rôles et fonctions.
- Programme de transformation / ajustement.

4 – L'adaptation des compétences informatiques

- Cartographie des métiers – Référentiels métiers informatiques.
- L'adaptation des compétences au nouveau rôle de la DSI et aux changements technologiques.

5 – Le marché des services informatiques

- Chiffres du marché, croissance, impact de l'économie mondiale, évolution du marché, acteurs.
- Positionnement concurrentiel.
- Benchmarks.
- Veille permanente du marché.

6 – Sureté et résilience du système d'information

- Evaluation de la dette technique.
- Audit du PCA et du PRA.
- Analyse des vulnérabilités et des risques.

7 – Intelligence économique

- Les outils de veille – Mise en place d'un système de veille.
- Missions de veille technologique, veille marché, intelligence économique..